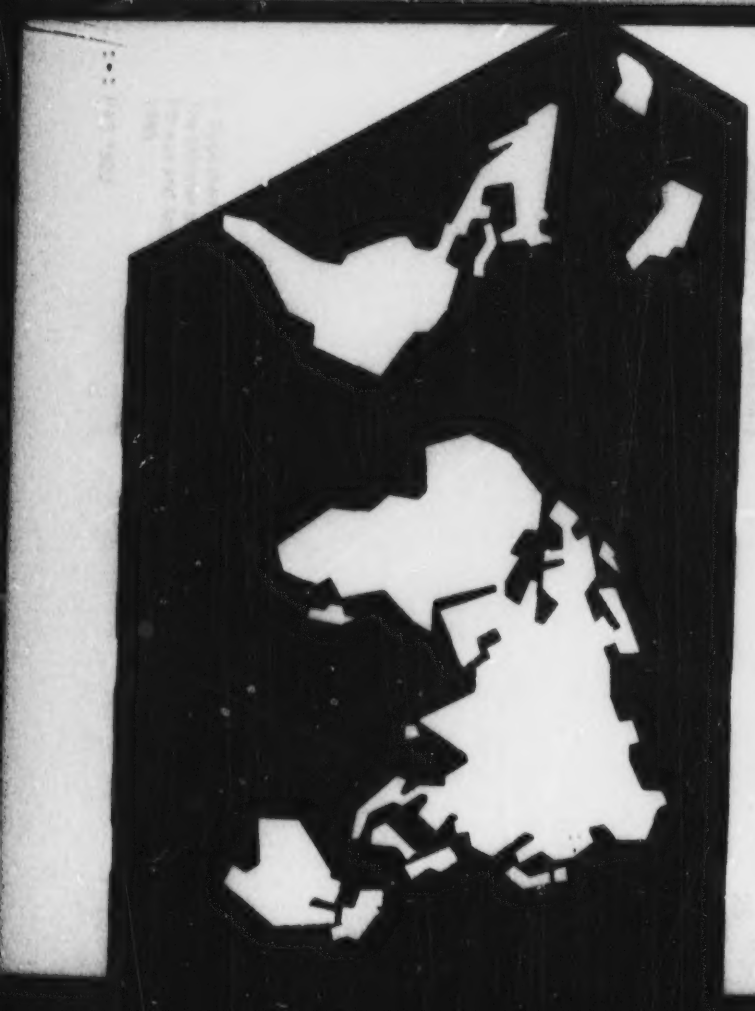


Sport Canada Hosting Policy

Sport Canada Hosting Policy

Table of contents

Introduction	Why does the federal government have a hosting policy?	3
Part one	What sports events are eligible for federal funding support?	5
Part two	Who is eligible to apply?	7
Part three	What is the approval process?	9
	1 For International Multi-Sports Games Events	9
	2 For International Single Sport Events and International Invitational Events	11
	3 For International Multi-Sport Events and National Multi-Sport Games	12
Part four	What factors will be used to evaluate the request for support?	15
Part five	What information should the submission for federal support contain?	19
Part six	Should other things be noted?	23
Summary and Conclusions		25
Definition of terms		27
Diagram		30

• Published by authority of
The Minister of State
Fitness and Amateur Sport
1983

FAS 7320

• Minister of Supply and Services
Canada 1983
Cat. No. H93-69/1983
ISBN 0-662-53417-9

For the last two decades Canada has hosted many of the world's most important sporting events — both major games and international competitions. Among these have been Olympic, Commonwealth and Pan American Games, Games for the Physically Disabled, and innumerable World Senior and Junior Championships, World Cups, Continental Championships and International Invitational competitions. The federal government has contributed generously to their staging. All these events, to a greater or lesser degree, have helped to give Canada a strong infrastructure of top international facilities, and sports administrators and officials who rank with the best in the world.

Although each past event has been important to the Canadian sporting scene, it is always necessary to realign policies and procedures to meet both medium and long-term goals — both for individual sports and the Canadian sporting community as a whole. Today's economic climate demands a tighter scrutiny of resources, and a better rationalization of effort. It is imperative that money spent is money spent wisely and that as many benefits as possible should flow from each project undertaken. It is also important that the standard of conduct of each event should reflect the cumulative experience of Canada's role as "host to the world".

It is a cause for concern that some events lose money, thereby encumbering all levels of government with additional financial burdens — not to mention the difficulty these losses pose to the national association for the sport. Also of concern is the growing number of events

staged in Canada by default. But most important is the concern that some events contribute only minimally, if at all, to the development of high performance sport in Canada.

The Sport Canada mandate is the development of high performance sport through the direct support and encouragement of programs that foster high performance. More and more, Sport Canada is using ongoing high performance benefits as a major criterion in the assessment of a program's value. Thus, this policy is designed to ensure that any group bidding for a major international event looks both to those factors that will ensure the successful staging of the event and, as well, to those legacies that will help strengthen future Canadian performers on the international stage.

It is accepted that Canada must continue to play its role as a principal partner in international sport. We must maintain our traditional place in sports festivals and tournaments while expanding and broadening our involvement into new areas to which our present and future roles suit us.

This booklet outlines the purpose and the procedures for Sport Canada's *Hosting Policy for International Sport*. It outlines the organizations and agencies that can apply for funding support and it gives a precise description of the steps that need to be followed, from the first suggestion that a bid should be made to the preparation of the final report. It delineates clearly the role that the federal government through Sport Canada will assume in the hosting venture. It outlines the many ways in which the federal government can assist the Organizing Committee in maximizing the value of the event both to the sponsoring organization and to the development of high performance sport in Canada.

1.

The following sports events are eligible for funding under the provisions of this Hosting Policy:

1 International Multi-Sport 'Games' Events

Included in this category are the Olympic Games (Winter and Summer), the Commonwealth Games, the Pan American Games and the World University Games. In this category, federal funding may be provided for both capital construction and for Games operating costs.

2 International Single Sport Events

Examples of such events are World Championships, World Cup or major group, regional or area competitions. These are all events which are allocated to countries by an international, continental, or regional sport federation through a formal bid process. In this category, federal funding may be requested for operating costs only.

3 International Multi-Sport Events

An international competition in Sports for the Disabled is an example of this type of event. Federal funding for events in this category will be restricted to operating costs.

4 International Invitational Events

Events occurring on a one-time or occasional basis in Canada to which other countries are invited form this category. Federal funding may be requested only for operating costs. Recurring events staged in Canada on an annual or biennial cycle will not normally be considered for funding; they are usually funded through national team program support to National Sport Governing Bodies.

5 National Multi-Sport Games Events

Only in exceptional circumstances will the federal government consider funding a national multi-sport 'games-type' event. Should such circumstances arise, the federal government will consider requests for both capital construction and operating costs.

The Canada Games, both Winter and Summer, are governed under the provisions of a separate federal policy document. A separate policy document also sets out the limited federal involvement in the funding of both the Northern and Arctic Winter Games. The federal government has discontinued its financial support for the Western Canada Games.

2.

Depending upon the type of event to be held, the impetus to host an event may come from many different sources — from a sport, a community, a university, a province. In order to ensure that an efficient and effective procedure is adopted, these differing sources are recognized.

1 Applications for support for **International Multi-Sport "Games" Events** (as defined in Part One, item 1) will be received from an Organizing Committee only through the Canadian multi-sport agency that is affiliated with the international multi-sport federation that is to award the Games (e.g., bids for a World University Games must be made to FISU through the CIAU).

2 A request for support for **International Single Sport Events** (as defined in Part One, item 2) or for **International Invitational Events** (as defined in Part One, item 4) must be made by the National Sport Governing Body of the sport concerned. Although the impetus for the organization of many events may come from provincial or local groups, Sport Canada will accept applications only from the National Sport Governing Body of the sport concerned, submitted through an authorized official. To expedite the application process, local and provincial groups are encouraged to involve their national association in planning at the earliest possible stage.

3 Requests for financial support for **International Multi-Sport Events** (as defined in Part One, item 3) or for **National Multi-Sport Games Events** (as defined in Part One, item 5) will be received from the Organizing Committee for the event. Before such applications are received, the Organizing Committees should ensure the *support in principle* of the National Sport Governing Bodies of a majority of the sports proposed for inclusion in the event program. This *support in principle* must be submitted in writing.

3.

It is important for anyone who organizes a major sporting event to understand both the procedural tasks that must be undertaken by all parties and the order in which these tasks must be performed. Since events of varying types pose different problems for the organizers and their funding partners, the procedures to be followed vary from one type of event to another.

It is recognized that in the early stages of organization it is almost impossible for an Organizing Committee to provide all answers to all possible questions. Therefore, the approval process is divided into two phases. In *Phase One*, Sport Canada will give its commitment in principle to future support based on its evaluation of some of the key questions that must eventually be answered. Should a hosting project be approved in principle, *Phase Two* of the process will begin. *Phase Two* is the period in which final negotiations and contracts are undertaken, and the period in which the complete level of federal support is announced.

The steps in the Approval Process are as follows:

1 For International Multi-Sports Games Events

a Letters of Intent to Bid shall be submitted by the national organization in Canada affiliated to the international body that is responsible for reviewing bids for the Games (e.g., the Canadian Olympic Association would lodge a bid with the International Olympic Committee on behalf of the Organizing Committee).

b The Letter of Intent to Bid must be submitted to Sport Canada a minimum of five (5) years before the staging of the event or at least one (1) year prior to the reviewing of bids by the official international sanctioning body, whichever is the earlier.

i Sport Canada will consider bids from organizations only if the host city and province have been identified and if evidence of a request for support from both the city and province has been provided.

ii Letters of *support in principle* from the senior executive officers of both the municipality and the province should be submitted with the Letter of Intent to Bid.

iii Acceptance by Sport Canada of an application for an event for which full provincial and municipal government approval has not yet been given does not imply any financial obligation on the part of the city and province in which the event takes place.

iv Sport Canada will entertain bids from organizations only if the organizations have secured written *support in principle* from a majority of the National Sport Governing Bodies of sports proposed for inclusion in the Games.

c Sport Canada, if it deems it appropriate, will constitute a "Hosting Review Committee" to review the application. The Committee will determine if the hosting of the event will further the national sporting interest in a way consistent with Sport Canada's mandate. Specifically, bids will be reviewed to determine the potential contribution of the proposed event to the development of Canadian high performance sport. The Committee will make its recommendations known to the Minister. This Committee, at the discretion of the Minister, may be composed of, but not limited to, representatives of Sport Canada, the Canadian Olympic Association, the Coaching Association of Canada, and appropriate provincial and municipal officials.

d Should federal support be given *approval in principle* by the Minister, a joint public announcement will be made by the Minister together with the officials of other levels of government that have pledged support to the event. Appropriate promotion will be given to the announcement to ensure wide coverage by the news media.

e If required, Sport Canada will convene and chair an Interdepartmental Committee meeting to discuss the possibility of other federal department and agency involvement. This Committee will be formed at an appropriate time following the Ministerial announcement. Sport Canada will also commence negotiations with the Organizing Committee.

f After the Minister's announcement and upon completion of all negotiations with all parties concerned, the Minister will, on behalf of the Government of Canada, enter into an agreement with the appropriate Organizing Committee. This agreement will specify the terms and conditions of federal involvement, with particular reference to financial arrangements. When provincial or municipal governments, or both, are partners in the funding of an event, a multi-party agreement will be signed. The parties to the agreement will be the various levels of government, the host Organizing Committee and the national multi-sport agency with ongoing responsibility for Canadian involvement in the Games.

2 For International Single Sport Events and International Invitational Events

a Letters of Intent to Bid shall be accepted only from the National Sport Governing Body affiliated to the International Federation (IF) that will review the bid for the international event in question.

b The Letter of Intent to Bid must be submitted to Sport Canada two (2) years before the proposed date for the event or one (1) year before it is awarded by the International Federation, whichever is the earlier.

i The Letter of Intent to Bid must contain detailed answers to those questions required in *Phase One* as outlined in Part Five (see page 20).

ii The Letter of Intent to Bid must show that support has been requested from the municipal and provincial governments of the site in which the event is to be held.

c Upon receiving the Letter of Intent to Bid, Sport Canada will study the application to ensure its compliance with the procedures and general terms and conditions of this Hosting Policy. After its evaluation, Sport Canada will submit its findings and recommendations to the Minister for approval.

d Sport Canada, when appropriate, will constitute a "Hosting Review Committee" to review applications. The Committee will determine if hosting the event will contribute to the high performance development plan of the NSGB in keeping with Sport Canada's mandate. It will make its recommendations to the Minister. This Committee, at the discretion of the Minister, may be composed of, but not limited to, representatives of Sport Canada, the Canadian Olympic Association, the Coaching Association of Canada, and appropriate provincial and municipal officials.

e Should federal support be given *approval in principle* by the Minister, the public announcement will be made jointly by the Minister and by officials of the other levels of government that are supporting the event. Appropriate promotion will be given to the announcement to ensure wide coverage by the news media.

f If required, Sport Canada will convene and chair an interdepartmental Committee meeting to discuss the possibility of other federal department and agency involvement. This meeting would be held at an appropriate time following the Ministerial announcement. Sport Canada will also commence negotiations with the Organizing Committee or the relevant National Sport Governing Body.

g Following the Minister's decision and upon the completion of all negotiations with all parties concerned, the Minister will, on behalf of the Government of Canada, enter into an agreement with the appropriate Organizing Committee or National Sport Governing Body to specify the terms and conditions of federal involvement, particularly as regards the financial arrangements.

3 For International Multi-Sport Events and National Multi-Sport Games

a Letters of Intent to Bid will be accepted from the Organizing Committee for the event. The Letter of Intent to Bid must be submitted to Sport Canada at least two (2) years prior to the event.

i The Letter of Intent to Bid must contain the information required for *Phase One* of the application process shown in Part Five of this Hosting Policy.

ii The Letter of Intent to Bid must be accompanied by letters of *support in principle* from the senior executive officers of both the province and city in which the event is to be held.

iii The Letter of Intent to Bid must be accompanied by letters of support from the National Sport Governing Bodies of a majority of sports proposed for inclusion in the event.

b Upon receiving the Letter of Intent to Bid, Sport Canada will study the application to ensure its compliance with the procedures and general terms and conditions of this Hosting Policy. After its review, Sport Canada will submit its findings and recommendations to the Minister.

c Sport Canada, where appropriate, will constitute a "Hosting Review Committee" to review applications. The Committee will determine if hosting the event will serve national sporting interests and be consistent with Sport Canada's mandate. The recommendations of the Committee will be forwarded to the Minister. In particular, an application will be reviewed to determine the likely contribution of a proposed event to the development of high performance sport. This Committee, at the discretion of the Minister, may be composed of, but not limited to, representatives of Sport Canada, the Canadian Olympic Association, the Coaching Association of Canada, and appropriate provincial and municipal officials.

d Should the Minister give *approval in principle* for federal support, a public announcement will be made jointly by the Minister and by appropriate officials of other levels of government that will be supporting the event. The announcement and associated activities will be promoted to ensure the widest possible coverage by the news media.

e If required, Sport Canada will convene and chair an interdepartmental Committee meeting to discuss the possibility of other federal department and agency involvement. This meeting will be held at an appropriate time following the Ministerial announcement. Sport Canada will also commence negotiations with the Organizing Committee at this time.

f At an appropriate time following the Minister's decision and the completion of all negotiations with all parties concerned, the Minister will, on behalf of the Government of Canada, enter into an agreement with the appropriate Organizing Committee. This agreement will specify the terms and conditions of federal involvement, particularly concerning financial arrangements. Where provincial or municipal governments, or both, are involved in a multi-sport event, a multi-party agreement will be signed. The parties to the agreement will include all contributing levels of government and the host Organizing Committee.

4.

The following factors collectively will determine whether the federal government will provide support and, if approved, to what amount.

1 Benefits to Development of Sport in Canada

Among the benefits to sport development in Canada will be those programs or effects that will improve the qualitative and quantitative development of Canadian athletes, coaches, and officials in each of the sports concerned. These will also include the perceived influence on the general sports community through the enhancement and acceleration of high performance and participation programs in other sports.

All proposals will be assessed using the Sport Canada mandate as a guide (see Introduction, Page 4). Thus, events which are likely to involve small numbers of Canadian athletes will receive a lower priority for funding unless *major, off-setting technical benefits* are evident.

2 Involvement of Other Levels of Government

Under normal circumstances, the federal government will continue to encourage and expect a cost-sharing arrangement with other levels of government and with the Organizing Committee. These arrangements would apply to those areas covered by this Hosting Policy.

The degree of interest and commitment expressed by the other levels of government will be a very important factor in determining if government support is to be given and, if given, its extent.

3 Budget Considerations

In reviewing the budget proposed by the Organizing Committee, Sport Canada will assess the extent and source of all revenues. These revenues would include gate receipts, television rights, private sector sponsorship, entry fees, and so on. In assessing the budget, Sport Canada will look closely at the state of organizational planning reflected in expected operating expenditures.

4 New and Upgraded Facility Construction

Requests for capital construction will be carefully reviewed with municipal and provincial authorities to determine the long range need and use for the proposed facility consistent with local and broader community requirements and the capability and commitment of the owners to operate and maintain the facility thereafter. Federal government support for capital costs will *not* be provided to single sport international events, single sport invitational international events, or to multi-sport national games type events.

Even in those events in which no direct financial contribution is made towards the construction or upgrading of facilities, a demonstrated commitment by the sport, along with local and provincial governments, to ensure continued use of the facility as a centre of high performance sport will enhance any application.

5 Venue Selection

It is expected that events will generally be staged in Canadian locations where facilities of the standard required for the international events are already available. The choice of the most appropriate venue will be an important factor in the eventual Sport Canada decision.

6 Organizing Authority

Before assistance is recommended by Sport Canada, an assessment will be made of the potential managerial capability of the Organizing Committee. All levels of government will wish to have an adequate assurance that the future Organizing Committee will be capable of discharging its responsibilities effectively. This would include the exercise of proper financial control and accountability. It is expected that other levels of government will also carefully examine the managerial qualifications of the Organizing Committee prior to officially authorizing this body as their representative. The ability of the National Sport Governing Body to successfully fulfill its technical and operational obligations will also be a factor in Sport Canada's considerations.

7 Federal Assistance

When direct federal financial assistance is provided as in the case of an International Multi-Sport Games (e.g., Commonwealth, Olympic, Pan American, World University, for the Disabled), it represents only a portion of the total federal commitment. Other federal departments and agencies play a vital role in areas as diverse as security, logistics, immigration facilitation, translation, and television broadcasting. The nature and extent of this involvement will also be taken into consideration when calculating the total federal contribution.

8 Other Considerations

The frequency of previous federal contributions for hosting by individual sports will be taken into consideration. It is not anticipated that events that are scheduled on a recurring or annual basis will be assisted under the provisions of this Hosting Policy. While the diversity of disciplines within a given sport will be considered, in general, federal funding will not be available to the same sport more often than once in every three years.

5.

1 International Multi-Sport Games Events all require the assembly of bidding information packages. It is based on such packages that the international sanctioning bodies make their decisions on Games sites. The information required in the *initial* bidding process to an international sanctioning body must be submitted in support of each Letter of Intent to Bid. In addition, the information outlined in Part Five, item 2 (*Phase One*) below, must be provided.

2 For all events for which support under the provisions of this Hosting Policy is sought, a "Letter of Intent to Bid" must be submitted in accordance with items 1, 2 or 3 of Part Three (Approval Process) of this document. This initial bid should contain all the information required for *Phase One* (i.e., items (a) to (f) inclusive).

Should the federal government officially give *support in principle* for the staging of the event, a more detailed submission is required. A request to prepare a more detailed (*Phase Two*) submission does not imply a federal government financial commitment to the event. The level of federal government assistance will be confirmed within three months of receipt of the detailed submission.

The following items must be addressed in the initial (*Phase One*) bid (i.e., the Letter of Intent to Bid) or in the subsequent detailed (*Phase Two*) submission.

Phase One

a Name, level of event, sports and/or events to be included. In case of a multi-sport event, the list of sports proposed for inclusion in the Games should be provided. Additionally, the events proposed for inclusion in each sport should be given. Letters of *support in principle* from a majority of those sports proposed for inclusion must accompany the application.

b The number of athletes, coaches, and officials expected to attend by each national delegation, including Canada.

c Lists of other countries invited and those expected to attend.

d A detailed budget including operating costs, capital costs, sources of all revenue including proposed cost-sharing formulae among sponsoring authorities (governments and others), and the proposed formula for the distribution of any profits from the event. Moveable equipment purchased with the assistance of government grants shall become the property after the event of the national and provincial sport governing bodies responsible for sanctioning the event.

d A copy of the International Federation's hosting regulations and requirements covering host's responsibilities and obligations relating to meals, accommodation, travel of foreign delegations, International Federation's representatives, etc.

f An outline of those long-term technical benefits that will accrue to the sport at the local, provincial and national levels, particularly those benefits to high performance sport.

Phase Two (A revision of the above points should be included in addition to the following.)

g The proposed structure of the Organizing Committee with a chart outlining the specific duties and areas of responsibility, along with the names of designated personnel (if available).

h The municipal and regional locations and all related demographic information, and a general analysis of meteorological information and forecasts for the time of year and location of the event (where relevant).

i A review of all major amateur sport events of national and international scope hosted by the municipality and National Sport Governing Body(ies) in recent years that would reflect the degree of success and experience in such undertakings.

j Expressed assurance by the head of municipal government that the municipality endorses the event and will ensure adequate and appropriate services and personnel to properly host the event.

k A detailed survey of the facilities that are available and suitable for the event. Also, a description of all other facilities to be constructed, renovated, or upgraded specifically for the event. This should include the nature and size of the facility, construction/refurbishing schedule and estimated cost. An outline of proposed post-event usage for high performance sport must be included.

l Copies of letters confirming *support in principle* from other sponsoring authorities to support the event, particularly the other levels of government whose cooperation and assistance are vital.

m A list of the proposed indirect services to be provided by federal departments other than Sport Canada.

n Confirmation that appropriate television and other media coverage of the event will be arranged.

o Confirmation that the requirements of the Official Languages Act will be respected.

p Confirmation that appropriate promotion and recognition of federal support (if approved) will be provided. Such recognition will include credit for contributions to the event and to the particular sport generally in Canada.

q Confirmation that the federal government's position concerning the Republic of South Africa and other international commitments and obligations will be honoured.

r Confirmation that Sport Canada's terms, conditions and auditing procedures will be followed if federal government funding is provided.

s Confirmation that acceptable medical/paramedical personnel and equipment will be available.

3 The preparation of these data may require prior discussion with certain federal officials concerned. It should be noted, however, that in no circumstances will such preliminary and exploratory discussion constitute a federal departmental commitment.

6.

1 Under exceptional circumstances, the federal government may consider requests for hosting international events originally allocated by the respective International Federation to another country which has subsequently withdrawn from its hosting role. In these situations, favourable consideration will be extended by the federal government only if a request to Sport Canada is submitted prior to the consideration by the International Federation of an alternative site, *and* where there are clear technical and economic benefits which would accrue to Canada as a result of hosting the event.

2 Where international events are hosted in Canada on an annual or regularly recurring basis, it is expected that any federal government contribution would be shown in the national team program budget of the National Sport Governing Body concerned.

3 The federal government reserves the right to refuse, at any time, any application that does not meet the terms and conditions or the procedural arrangements of this Policy as outlined herein. The federal government also reserves the right to alter this Hosting Policy and program at any time. The provincial governments, National Sport Governing Bodies, and other interested parties will be apprised in advance of intended policy or guideline changes.

4 Submissions will generally be reviewed during the months of February and August of each year by Sport Canada officials. National Sport Governing Bodies and prospective Organizing Committees should pay close attention to this fact.

5 Sport Canada shall enter into a formal agreement with the applicant organization for the distribution of any profits from the event, including the remittance of some or all federal funds which may have been provided on a 'underwrite' or contribution basis.

Although Canada's role as host to the sports world has greatly enriched sporting life throughout the country, future decisions on hosting must be based on sound analysis of the benefits, both short-term and long-term, to the development of Canadian sport. One step that Sport Canada is taking to ensure that its mandate to develop high performance sport is met is this Hosting Policy.

All prospective organizers will note that the early and full involvement of NSGBs or multi-sport games agencies in the preparation of a bid is mandatory. NSGBs will see that they bear the responsibility of ensuring the technical and administrative success of the venture. The methodology for the preparation of a bid shows clearly the need for close cooperation between the NSGB and the Organizing Committee at all times. The National Sport Governing Bodies must recognize and accommodate the logistical requirements faced by the Organizing Committee; the Organizing Committee, on the other hand, must accept its responsibilities as an agent producing long-term improvement in high performance sport.

The Hosting Policy is designed so that an Organizing Committee can receive a commitment of federal support at an appropriate juncture in its planning. The Policy also assures the organizers of ongoing consultative support.

Throughout the remainder of this century, Canada will host many major international sports events. Sport Canada will work to ensure that each event contributes fully to Canada's growth as a world sporting power — to the end of the twentieth century and beyond.

Fitness and Amateur Sport (FAS) The department of Fitness and Amateur Sport of the Government of Canada; the department of which Sport Canda and Fitness Canada are constituent parts and which has responsibility for the encouragement and promotion of all projects relating to amateur sport and physical recreation.

International Federation (IF) An International Federation (IF) is the agency that controls the conduct of a particular sport at the international level; usually an IF is a body representing the National Sport Governing Bodies for one particular sport although some International Federations serve as umbrella organizations for several sports (e.g., FINA for swimming, diving, water polo and synchronized swimming; FIS for alpine skiing, cross-country skiing, ski jumping and nordic combined); IFs award the right to stage some of their events to member associations — this sanctioning requires the host association to meet prescribed technical and administrative standards set by the IF.

International Invitational Events These events are single sport events in which the international opposition is selected and invited to attend by the host country; while an international (IF) sanction may or may not be required, the event is not awarded through a bid process at the IF level.

International Multi-Sport Events These are events in which two or more International Invitational Events are staged in one location either concurrently or consecutively for which an overall Organizing Committee is formed. The Organizing Committee of these events is not governed by the regulations of an international multi-sport federation.

International Multi-Sport Federation These federations carry the authority and mandate for specific international multi-sport games events. Examples of international multi-sport federations are the International Olympic Committee whose authority governs the operation of the Olympic Games, the Commonwealth Games Federation which governs the Commonwealth Games, and FISU which controls the World University Games. The members of these federations are the affiliated national multi-sport games agencies.

International Multi-Sport "Games" Events These events are international sports competitions held among national representative individuals and/or teams in several sports from a defined group of countries. The games events are held under the sanction of an international multi-sport federation. Among the "Games" events in which Canada competes are the Olympic Games, the Commonwealth Games, the Pan American Games and the World University Games.

International Single Sport Events These events are awarded by, and conducted under the rules of the International Federation or a regional, group or area federation. Examples of events in this category are World Championships and World Cups, Pan American Championships, World Qualifying Competitions or Tournaments.

Letter of Intent to Bid A letter of intent to Bid is a document submitted to Sport Canada by an appropriate hosting group which includes all information required under the terms of the Hosting Policy.

Minister The Minister of the Government of Canada charged with responsibility for the department of Fitness and Amateur Sport.

Multi-Sport Games Agency A multi-sport games agency is the national representative organization for an international multi-sport federation. Its authority normally covers the selection, fielding and administration of national teams for major games. In Canada, these agencies include the Canadian Olympic Association, the Commonwealth Games Association of Canada, and the Canadian Interuniversity Athletic Union.

National Multi-Sport Games A group of national level events in different sports held in one location either consecutively or concurrently under the administrative control of a single Organizing Committee.

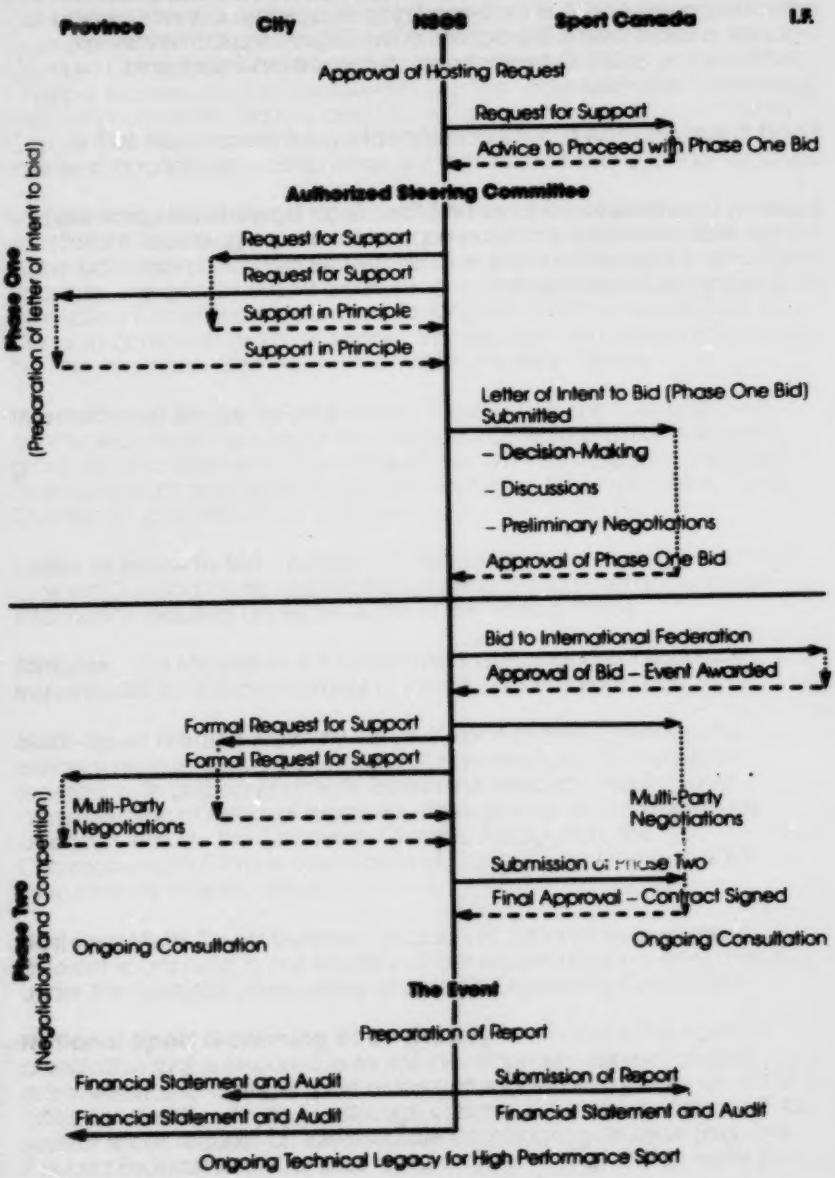
National Sport Governing Body (NSGB) An NSGB is the national association that is responsible for the development, promotion and administration of a single sport at the national level. Normally an NSGB is affiliated directly with an IF, although in some instances a common IF for several sports requires an intermediate coordinating structure (e.g., the Aquatic Federation of Canada represents swimming, diving, water polo and synchronized swimming in Canada to FINA).

Organizing Committee The Organizing Committee is the group authorized by an NSGB, a multi-sport games agency or Sport Canada to organize a sports event. The actions of the Organizing Committee are constrained by NSGB, iF, international multi-sport federation and government regulations.

Sport Canada The federal government agency responsible for the development of Canadian sport at the national and international levels.

Support in principle *Support in principle* (or *agreement in principle*) is the general commitment of future support for a hosting venture. It implies direct and/or indirect financial or facilitative support for a project based on a negotiated agreement.

Approval Process



Sport Canada
Politique d'accueil

Sport Canada
Collection
Accueil

Table des matières

Introduction	Pourquoi une politique d'accueil du gouvernement fédéral?	3
Première partie	Liste des manifestations sportives pouvant recevoir une aide fédérale	5
Deuxième partie	Qui peut faire une demande?	7
Troisième partie	Le processus d'approbation	9
	1 Pour les Jeux internationaux multi-sports	9
	2 Pour les manifestations internationales uni-sport et pour les manifestations internationales sur invitation	11
	3 Pour les manifestations internationales multi-sports et pour les Jeux nationaux multi-sports	12
Quatrième partie	Critères d'évaluation de la demande d'aide	15
Cinquième partie	Renseignements à fournir dans la demande d'aide fédérale	19
Sixième partie	Autres points	23
Résumé et conclusions		25
Définitions		27
Schéma du processus d'approbation		30

• Publication autorisée par
le Ministre d'État
Condition physique et Sport amateur
1983

• Ministre des Approvisionnements et Services Canada 1983
N° de cat. H93-69/1983
ISBN 0-662-52417-9

Au cours des deux dernières décennies, le Canada a accueilli bon nombre des plus prestigieuses manifestations sportives mondiales, qu'il s'agisse des principaux jeux ou de compétitions internationales. Parmi ces manifestations, nous pouvons citer les Jeux olympiques, les Jeux du Commonwealth, les Jeux panaméricains, les Jeux pour handicapés et d'innombrables championnats du monde seniors et juniors, coupes du monde, championnats continentaux et compétitions internationales sur invitation. Le gouvernement fédéral a contribué généreusement à leur organisation. À des degrés divers, toutes ces manifestations ont permis de donner au Canada une solide infrastructure d'installations d'envergure internationale et des administrateurs et officiels du sport qui se classent parmi les meilleurs au monde.

Même si toutes les manifestations passées ont eu leur importance sur la scène sportive canadienne, il faut toujours réviser les politiques et les procédures afin d'atteindre les objectifs à moyen et à long terme, à la fois pour les sports individuels et pour l'ensemble de la communauté sportive canadienne. Le climat économique contemporain exige un examen plus approfondi des ressources et une plus grande rationalisation des efforts déployés. Il est impératif que les fonds dépensés le soient raisonnablement et que chaque projet entrepris produise des avantages aussi nombreux que possible. Il est tout aussi important que l'organisation de chaque manifestation soit le reflet de l'expérience globale du Canada dans son rôle "d'hôte du monde".

Il est préoccupant de constater que certaines manifestations sont déficitaires et imposent à tous les paliers de gouvernement des charges financières supplémentaires, sans parler des difficultés que ces déficits entraînent pour l'association sportive nationale. Nous sommes également préoccupés par le nombre croissant de compétitions oganisées au Canada par défaut. Toutefois, la principale préoccupation est de constater que certaines manifestations contribuent très peu ou pas du tout au développement du sport de haut niveau au Canada.

Sport Canada a pour mandat de développer le sport de haut niveau en appuyant et en encourageant directement des programmes qui favorisent l'obtention de performances élevées. Lors de l'évaluation de la valeur d'un programme, Sport Canada considère de plus en plus les avantages permanents pour le sport de haut niveau comme un critère important. La présente politique vise donc à s'assurer que tout groupe qui présente une soumission en vue d'une importante manifestation internationale envisage à la fois les facteurs qui garantiront le succès de la manifestation et aussi les éléments qui permettront d'améliorer les performances futures des Canadiens sur la scène internationale.

Chacun reconnaît que le Canada doit continuer de figurer parmi les principaux partenaires de la scène sportive internationale. Nous devons conserver notre place traditionnelle dans les festivals et les tournois sportifs tout en accroissant et en élargissant notre participation dans de nouveaux secteurs qui conviennent à nos rôles présent et futur.

La présente brochure énonce le but et les modalités de la Politique d'accueil de manifestations sportives internationales de Sport Canada. Elle énumère les organisations et les organismes qui peuvent demander une aide fédérale et décrit en détail des étapes à suivre depuis la première idée de présenter une soumission jusqu'à la rédaction du rapport final. Elle énonce clairement le rôle que jouera le gouvernement fédéral dans l'organisation par l'intermédiaire de Sport Canada. Elle énumère également les nombreux moyens par lesquels le gouvernement fédéral peut aider le comité organisateur à valoriser au maximum la manifestation, à la fois pour le commanditaire et pour le développement du sport de haut niveau au Canada.

1.

Les manifestations sportives suivantes peuvent recevoir une aide fédérale en vertu des dispositions de la présente politique d'accueil :

1 Jeux internationaux multi-sports

Cette catégorie comprend les Jeux olympiques (d'hiver et d'été), les Jeux du Commonwealth, les Jeux panaméricains et les Jeux mondiaux universitaires (Universiades). Dans ce cas, l'aide fédérale peut être demandée à la fois pour la construction d'installations et pour les frais d'exploitation des Jeux.

2 Manifestations internationales uni-sport

Citons comme exemples les championnats du monde, les coupes du monde ou les importantes compétitions de groupes, de régions ou de secteurs. Il s'agit de toutes les manifestations qui sont attribuées à des pays par une fédération sportive internationale, continentale ou régionale par le biais d'une soumission officielle. Dans ce cas, l'aide fédérale peut être demandée uniquement pour les frais d'exploitation.

3 Manifestations internationales multi-sports

Une compétition internationale sportive pour les handicapés constitue un exemple de ce genre de manifestation. Dans ce cas, l'aide fédérale sera limitée aux frais d'exploitation.

4 Manifestations internationales sur invitation

Il s'agit de manifestations ayant lieu une seule fois ou à l'occasion au Canada et auxquelles sont invités d'autres pays. L'aide fédérale ne peut être demandée que pour les frais d'exploitation. Les manifestations annuelles ou biennales organisées au Canada ne seront normalement pas considérées pour recevoir une aide fédérale; elles sont généralement financées grâce à l'appui accordé aux associations sportives nationales dans le cadre du programme des équipes nationales.

5 Jeux nationaux multi-sports

Le gouvernement fédéral n'étudiera que dans des circonstances exceptionnelles le financement de jeux nationaux multi-sports. Dans ce cas, il étudiera les demandes d'aide à la fois pour la construction d'installations et pour les frais d'exploitation.

Les Jeux du Canada (d'hiver et d'été) sont régis par les dispositions d'une politique fédérale distincte. Une politique distincte énonce également la participation limitée du gouvernement fédéral au financement des Jeux nordiques et des Jeux d'hiver de l'Arctique. Le gouvernement fédéral a cessé d'apporter son aide financière aux Jeux de l'Ouest du Canada.

2.

Selon le genre de manifestation à organiser, l'idée peut provenir de nombreuses sources différentes, qu'il s'agisse d'une association sportive, d'une collectivité, d'une université ou d'une province. Pour garantir l'adoption d'une procédure efficace, il faut déterminer ces diverses sources.

1 Les demandes d'aide pour les **Jeux internationaux multi-sports** (selon la définition donnée à l'article 1 de la première partie) ne seront reçues que d'un comité organisateur par l'intermédiaire de l'organisme canadien multi-sports affilié à la Fédération internationale multi-sports qui octroie les Jeux (par ex. les soumissions pour les Jeux mondiaux universitaires doivent être présentées à la FISU par l'intermédiaire de l'USIC).

2 Les demandes d'aide pour une **manifestation internationale uni-sport** (selon la définition donnée à l'article 2 de la première partie) ou pour une **manifestation internationale sur invitation** (selon la définition donnée à l'article 4 de la première partie) doivent être présentées par l'association sportive nationale concernée. Même si l'idée d'organiser de nombreuses manifestations peut venir de groupes provinciaux ou locaux, Sport Canada n'acceptera que les demandes de l'association sportive nationale concernée, présentée par l'intermédiaire d'un responsable autorisé. Pour accélérer le processus de présentation des demandes, nous encourageons les groupes locaux et provinciaux à impliquer leur association nationale le plus tôt possible au stade de la planification.

3 Les demandes d'aide pour une **manifestation internationale multi-sports** (selon la définition donnée à l'article 3 de la première partie) ou pour des **Jeux nationaux multi-sports** (selon la définition donnée à l'article 5 de la première partie) seront reçues du comité organisateur de la manifestation. Avant que ces demandes soient recevables, le comité organisateur doit s'assurer l'*accord de principe* des associations sportives nationales d'une majorité des sports devant figurer au programme de la manifestation, cet *accord de principe* devant être donné par écrit.

3.

Il est primordial que tout organisateur d'une importante manifestation sportive comprenne à la fois les tâches que doivent entreprendre toutes les parties et l'ordre d'exécution de ces tâches. Puisque les diverses manifestations posent des problèmes différents aux organisateurs et à leurs partenaires financiers, la marche à suivre varie d'une manifestation à l'autre.

Au cours des premières étapes de l'organisation, il est évident qu'il est presque impossible qu'un comité organisateur puisse répondre à toutes les questions possibles. En conséquence, le processus d'approbation est divisé en deux étapes. Au cours de la *Première étape*, Sport Canada s'engagera en principe à accorder une aide future d'après son évaluation de quelques-unes des questions clés qui nécessitent possiblement des réponses. Si un projet d'organisation est approuvé en principe, la *Deuxième étape* du processus commencera. C'est la période au cours de laquelle les négociations finales sont entreprises et les contrats signés et au cours de laquelle sera annoncé le montant total de l'aide fédérale.

Voici les étapes du processus d'approbation :

1 Pour les Jeux internationaux multi-sports

a Les lettres d'intention de soumissionner seront présentées par l'organisme national canadien affilié à l'organisme international chargé d'étudier les soumissions pour les Jeux (par ex. l'Association olympique canadienne présentera une soumission au Comité international olympique au nom du comité organisateur).

b La lettre d'intention de soumissionner sera présentée à Sport Canada au moins cinq (5) ans avant l'organisation de la manifestation ou au moins un (1) an avant l'examen des soumissions par l'organisme international officiel de sanction, selon la première de ces deux échéances.

i Sport Canada ne considérera les soumissions des organismes que si la ville et la province ou le territoire hôtes sont connus et ont fait les représentations nécessaires pour présenter une demande d'aide.

ii Les lettres d'*accord de principe* signées par les hautes autorités de la municipalité et de la province ou du territoire devront accompagner la lettre d'intention de soumissionner.

iii L'acceptation par Sport Canada d'une demande pour la tenue d'une manifestation qui n'a pas encore été officiellement approuvée par les gouvernements municipal et provincial ou territorial n'entraîne aucune obligation financière de la part de la ville et de la province ou du territoire où doit se dérouler la manifestation.

iv Sport Canada n'acceptera les demandes présentées par les organismes que s'ils ont obtenu l'*accord de principe* par écrit d'une majorité des associations sportives nationales représentant les sports qui doivent être inclus dans les Jeux.

c Si cela est nécessaire, Sport Canada formera un "Comité d'examen des demandes" chargé d'étudier les demandes. Ce comité déterminera si l'organisation de la manifestation favorisera l'intérêt sportif national conformément au mandat de Sport Canada. Plus précisément, les soumissions seront étudiées pour déterminer la contribution éventuelle de la manifestation proposée au développement du sport canadien de haut niveau. Le comité présentera ses recommandations au ministre. À la discrétion du ministre, ce comité pourra être composé, entre autres, de représentants de Sport Canada, de l'Association olympique canadienne, de l'Association canadienne des entraîneurs et d'officiels municipaux et provinciaux ou territoriaux.

d L'*approbation de principe* de l'aide fédérale, donnée par le ministre, sera rendue publique conjointement par le ministre et les hauts fonctionnaires des autres paliers de gouvernement ayant donné leur appui à la manifestation. Cette annonce fera l'objet d'une promotion adéquate pour s'assurer une large diffusion par les médias d'information.

e Au besoin, Sport Canada convoquera et présidera un Comité interministériel pour discuter des possibilités de participation d'autres ministères et organismes fédéraux. Ce comité sera formé en temps opportun après l'annonce faite par le ministre. Sport Canada entamera également les négociations avec le comité organisateur.

f Après l'annonce faite par le ministre et après l'achèvement des négociations avec toutes les parties concernées, le ministre conclura, au nom du gouvernement du Canada, une entente avec le comité organisateur concerné. Cette entente précisera les conditions de la participation fédérale, en particulier les modalités financières. Une entente multilatérale sera signée lorsque les gouvernements municipal et (ou) provincial/territorial participent au financement d'une manifestation. Les parties à l'entente seront les divers paliers de gouvernement, le comité organisateur hôte et l'organisme national multi-sports responsable de la participation canadienne aux Jeux.

2 Pour les manifestations internationales uni-sport et pour les manifestations internationales sur invitation

a Les lettres d'intention de soumissionner ne seront acceptées que de l'association sportive nationale affiliée à la Fédération internationale (FI) qui étudiera la soumission pour la manifestation internationale concernée.

b La lettre d'intention de soumissionner doit être présentée à Sport Canada deux (2) ans avant la date proposée pour la manifestation ou un (1) an avant son octroi par la Fédération internationale, selon la première de ces deux échéances.

i La lettre d'intention de soumissionner doit contenir les réponses détaillées aux questions exigées à la *première étape*, tel qu'énoncé dans la cinquième partie (voir page 20).

ii La lettre d'intention de soumissionner doit indiquer qu'une aide a été demandée auprès des gouvernements municipal et provincial ou territorial du lieu où se déroulera la manifestation.

c Après avoir reçu la lettre d'intention de soumissionner, Sport Canada étudiera la demande pour s'assurer qu'elle est conforme aux processus et aux conditions générales de la présente politique d'accueil. Après son évaluation, Sport Canada présentera ses conclusions et ses recommandations au ministre pour fins d'approbation.

d Si cela est nécessaire, Sport Canada formera un "Comité d'examen des demandes" chargé d'étudier les demandes. Le comité déterminera si l'organisation de la manifestation contribuera au plan de développement du sport de haut niveau de l'association sportive nationale conformément au mandat de Sport Canada. Il fera ses recommandations au ministre. À la discrétion du ministre, ce comité peut être composé, entre autres, de représentants de Sport Canada, de l'Association olympique canadienne, de l'Association canadienne des entraîneurs et d'officiels municipaux et provinciaux ou territoriaux.

e Si le ministre approuve en principe l'aide fédérale, une annonce publique sera faite conjointement par le ministre et par les hauts fonctionnaires des autres paliers de gouvernement qui appuient la manifestation. L'annonce recevra la promotion qui s'impose afin de s'assurer de sa large diffusion par les médias d'information.

f Au besoin, Sport Canada convoquera et présidera un Comité interministériel pour discuter des possibilités de participation d'autres ministères et organismes fédéraux. Cette réunion sera organisée en temps opportun après l'annonce faite par le ministre. Sport Canada entamera également les négociations avec le comité organisateur ou avec l'association sportive nationale concernée.

g Après la décision du ministre et après l'achèvement des négociations avec toutes les parties concernées, le ministre conclura, au nom du gouvernement du Canada, une entente avec le comité organisateur ou l'association sportive nationale concernée précisant les conditions de la participation fédérale, en particulier les modalités financières.

3 Pour les manifestations internationales multi-sports et pour les Jeux nationaux multi-sports

a Les lettres d'intention de soumissionner seront acceptées du comité organisateur de la manifestation. La lettre d'intention de soumissionner doit être présentée à Sport Canada au moins deux (2) ans avant la manifestation.

i La lettre d'intention de soumissionner doit contenir tous les renseignements exigés pour la *première étape* du processus de demande figurant dans la cinquième partie de la présente politique d'accueil.

ii La lettre d'intention de soumissioner doit être accompagnée de lettres donnant un *accord de principe* et signées par les hautes autorités de la ville et de la province ou du territoire dans lesquels se tiendra la manifestation.

iii La lettre d'intention de soumissionner doit être accompagnée de lettres d'appui des associations sportives nationales représentant une majorité des sports prévus au programme de la manifestation.

b Après avoir reçu la lettre d'intention de soumissionner, Sport Canada étudiera la demande pour s'assurer qu'elle est conforme aux processus et aux conditions générales de la présente politique d'accueil. Après son examen, Sport Canada présentera ses conclusions et ses recommandations au ministre.

c Au besoin, Sport Canada formera un "Comité d'examen des demandes" chargé d'étudier les demandes. Le comité déterminera si l'organisation de la manifestation servira les intérêts sportifs nationaux et sera conforme au mandat de Sport Canada. Les recommandations du comité seront transmises au ministre. La demande sera tout particulièrement examinée pour déterminer la contribution éventuelle de la manifestation proposée au développement du sport de haut niveau. À la discrétion du ministre, ce comité peut être composé, entre autres, de représentants de Sport Canada, de l'Association olympique canadienne, de l'Association canadienne des entraîneurs et d'officiels municipaux et provinciaux ou territoriaux.

d Si le ministre *approuve en principe* l'aide fédérale, une annonce publique sera faite conjointement par le ministre et par les hauts fonctionnaires des autres paliers de gouvernement qui appuient la manifestation. L'annonce et les activités connexes feront l'objet d'une promotion adéquate pour s'assurer de la plus large diffusion possible par les médias d'information.

e Au besoin, Sport Canada convoquera et présidera un Comité interministériel pour discuter des possibilités de participation d'autres ministères et organismes fédéraux. Cette réunion sera organisée en temps opportun après l'annonce faite par le ministre. Sport Canada entamera également des négociations avec le comité organisateur à cette époque.

f En temps opportun après la décision faite par le ministre et après l'achèvement des négociations avec toutes les parties concernées, le ministre conclura, au nom du gouvernement du Canada, une entente avec le comité organisateur concerné. Cette entente précisera les conditions de la participation fédérale, en particulier les modalités financières. Lorsque les gouvernements municipal et (ou) provincial/territorial sont impliqués dans une manifestation multi-sports, une entente multilatérale sera signée. Les parties à l'entente engloberont tous les paliers de gouvernement concernés et le comité organisateur.

4.

Les critères suivants détermineront dans leur ensemble si le gouvernement fédéral accordera une aide financière et quel sera son montant.

1 Avantages pour l'essor du sport au Canada

Parmi les avantages pour l'essor du sport au Canada figureront les programmes ou les incidences qui amélioreront le développement qualitatif et quantitatif des athlètes, des entraîneurs et des officiels canadiens de chacun des sports concernés. Ces avantages engloberont également l'influence perçue sur la communauté sportive en général en augmentant et en stimulant les programmes de développement du sport de haut niveau et de participation à d'autres sports.

Toutes les propositions seront évaluées en prenant comme référence le mandat de Sport Canada (voir l'introduction à la page 4). Les manifestations devant impliquer un petit nombre d'athlètes canadiens seront donc moins prioritaires pour recevoir une aide financière, à moins que d'*importants avantages techniques compensatoires* ne soient évidents.

2 Participation d'autres paliers de gouvernement

Normalement, le gouvernement fédéral continuera de promouvoir et d'espérer un partage des coûts avec d'autres paliers de gouvernement et le comité organisateur. Ces ententes s'appliqueront aux domaines couverts par la présente politique d'accueil.

L'intérêt démontré par les autres paliers de gouvernement et leur engagement constitueront donc un critère très important pour déterminer si le gouvernement accordera son aide et quel sera son montant.

3 Prévisions budgétaires

Lors de l'étude du budget proposé par le comité organisateur, Sport Canada évaluera le montant et la source de toutes les recettes. Ces recettes comprendront la vente des billets, les droits de télévision, les contributions des commanditaires privés, les droits d'inscription, etc. Lors de l'évaluation du budget, Sport Canada étudiera soigneusement l'étape de la planification reflétée par les dépenses d'exploitation prévues.

4 Construction de nouvelles installations et rénovation d'installations existantes

Les demandes de fond pour la construction d'installations seront examinées soigneusement avec les autorités municipales et provinciales ou territoriales pour définir les besoins et l'utilisation à long terme des installations proposées, dans le but de satisfaire les exigences de la communauté locale et régionale et de déterminer la capacité et l'engagement du propriétaire à gérer et entretenir les installations après la manifestation. L'aide du gouvernement fédéral pour des frais d'immobilisation ne sera *pas* accordée pour des manifestations internationales uni-sport, des manifestations internationales uni-sport sur invitation ou des Jeux nationaux multi-sports.

Même en l'absence d'une aide financière directe pour la construction de nouvelles installations ou la rénovation d'installations existantes, toute demande verra ses chances améliorées si l'association sportive, ainsi que les gouvernements local et provincial ou territorial, prouvent leur engagement à utiliser en permanence l'installation comme centre de sport de haut niveau.

5 Choix du lieu de la compétition

On s'attend à ce que les manifestations sportives aient généralement lieu dans des endroits au Canada disposant déjà d'installations appropriées et conformes aux normes requises pour la tenue d'une compétition internationale. Le choix du lieu le plus approprié constituera un critère important dans la décision éventuelle de Sport Canada.

6 Autorité chargée de l'organisation

Avant de recommander une aide fédérale, Sport Canada évaluera le potentiel de gestion du comité organisateur. Tous les paliers de gouvernement voudront s'assurer que le futur comité organisateur sera capable de s'acquitter efficacement de ses responsabilités, y compris d'exercer un contrôle financier adéquat et de rendre compte de ses

activités. Sport Canada s'attend également à ce que les autres paliers de gouvernement examinent attentivement les qualifications de gestion du comité organisateur avant de l'autoriser officiellement à les représenter. L'aptitude de l'association sportive nationale à remplir convenablement ses obligations techniques et opérationnelles constituera également un critère lors de l'évaluation faite par Sport Canada.

7 Aide fédérale

Lorsqu'une aide financière fédérale directe est accordée, comme dans le cas de Jeux internationaux multi-sports (par ex. du Commonwealth, olympiques, panaméricains, mondiaux universitaires, pour handicapés), elle ne représente qu'une partie de la participation totale du gouvernement fédéral. D'autres ministères et organismes fédéraux jouent un rôle important dans des domaines aussi divers que la sécurité, le soutien logistique, l'immigration, la traduction et la télédiffusion. La nature et l'importance de cette participation seront également prises en considération lors du calcul de la contribution totale du gouvernement fédéral.

8 Autres considérations

La fréquence de l'aide fédérale accordée antérieurement à des sports individuels sera également prise en considération. Il ne faut pas s'attendre à ce que les compétitions annuelles ou répétitives reçoivent une aide financière dans le cadre des dispositions de la présente politique d'accueil. Même si la diversité des disciplines d'un sport donné sera prise en considération, une aide fédérale ne sera généralement pas accordée au même sport plus d'une fois tous les trois ans.

5.

1 Tous les Jeux internationaux multi-sports exigent la constitution d'un dossier de soumission. C'est d'après ce dossier que les organismes internationaux de sanction prennent leur décision sur le lieu des Jeux. À l'appui de toute lettre d'intention de soumissionner, il faut présenter les renseignements exigés dans la soumission *initiale* remise à un organisme international de sanction. De plus, il faut fournir les renseignements énoncés à l'article 2 de la cinquième partie (*Première étape*) ci-après.

2 Pour toutes les manifestations pour lesquelles une aide est demandée en vertu des dispositions de la présente politique d'accueil, il faut présenter une "Lettre d'intention de soumissionner" conformément aux articles 1, 2 ou 3 de la troisième partie (Processus d'approbation) du présent document. Cette soumission initiale devrait renfermer tous les renseignements exigés pour la première étape (à savoir les articles *a* à *f* inclusivement).

Si le gouvernement fédéral donne officiellement son *accord de principe* à l'organisation de la manifestation, une soumission plus détaillée est alors exigée. La demande de rédaction d'une soumission plus détaillée (*Deuxième étape*) n'entraîne pas un engagement financier du gouvernement fédéral. Le montant de l'aide fédérale sera confirmée dans les trois mois suivant la réception de la soumission détaillée.

Il faut aborder les points suivants dans la soumission initiale (*Première étape*) (à savoir la lettre d'intention de soumissionner) ou dans la soumission détaillée ultérieure (*Deuxième étape*).

Première étape

a Le nom et le niveau de la manifestation sportive, ainsi que les sports ou les disciplines au programme. Dans le cas d'une compétition multi-sports, il faut fournir la liste des sports proposés au programme des Jeux. En outre, il faut mentionner les épreuves proposées dans chaque discipline sportive. La demande doit être accompagnée des lettres donnant l'*accord de principe* de la majorité des associations sportives représentant les sports proposés au programme.

b Le nombre d'athlètes, d'entraîneurs et d'officiels de chaque délégation nationale, y compris du Canada.

c La liste des autres pays invités et la liste des pays dont la participation est attendue.

d Un budget détaillé mentionnant les frais d'exploitation, les frais d'immobilisation, les sources de toutes les recettes, y compris les formules proposées de partage des coûts entre les organismes qui commanditent la manifestation (les gouvernements et les autres) et la formule proposée pour la répartition des éventuels profits résultant de la manifestation. L'équipement mobile acheté avec les subventions du gouvernement deviendra, après la manifestation, la propriété des associations sportives nationales et provinciales ou territoriales sanctionnant la manifestation.

e Un exemplaire des règlements et des conditions de la Fédération internationale régissant les responsabilités et les obligations du pays hôte concernant les repas, l'hébergement, les déplacements des délégations étrangères, les représentants des fédérations internationales, etc.

f Un énoncé des avantages techniques à long terme pour le sport aux niveaux local, provincial ou territorial et national, surtout des avantages pour le sport de haut niveau.

Deuxième étape (Il faudrait inclure une révision des points précédents en plus des points suivants.)

g La structure proposée du comité organisateur avec un organigramme énonçant les fonctions spécifiques et les domaines de responsabilité, ainsi que le nom des personnes désignées (si elles sont connues).

h L'emplacement municipal et régional et toute autre information démographique connexe, ainsi qu'une analyse générale des conditions et des prévisions météorologiques pour la date et le lieu de la manifestation (si cela s'applique).

i Un compte rendu de toutes les principales compétitions sportives amateurs nationales et internationales accueillies par la municipalité et l'association sportive nationale au cours des dernières années dans le but de déterminer le succès et l'expérience de ces entreprises.

j Une assurance donnée par les hautes autorités municipales à l'effet que la municipalité appuie la tenue de la manifestation et fournira des services adéquats ainsi qu'un personnel compétent pour organiser convenablement la manifestation.

k Une étude détaillée des installations disponibles qui conviennent à la manifestation, ainsi qu'une description de toutes les autres installations qui seront construites, rénovées ou améliorées pour cette manifestation. Il faut mentionner le genre et la taille des installations, l'échéancier de construction ou de rénovation et un devis. Il faut également indiquer l'utilisation qui est prévue après la manifestation pour le sport de haut niveau.

l Une copie des lettres confirmant l'*accord de principe* des autres organismes commanditaires qui apportent leur aide à la manifestation, en particulier des autres paliers de gouvernement dont la collaboration et l'aide sont essentielles.

m Une liste des services indirects proposés qui seront fournis par des ministères fédéraux autres que Sport Canada.

n Une confirmation que la manifestation bénéficiera d'une couverture adéquate par la télévision et les autres médias.

o Une confirmation du respect des dispositions de la Loi sur les langues officielles.

p Une confirmation que l'aide fédérale (si elle est approuvée) sera reconnue et fera l'objet d'une publicité appropriée. Une telle reconnaissance devra aussi attribuer le mérite pour les contributions faites à la manifestation ainsi qu'au sport concerné en général au Canada.

q Une confirmation que la position du gouvernement fédéral vis-à-vis de la République Sud-Africaine et que tous les autres engagements et obligations internationaux courants seront respectés.

r Une confirmation que les conditions et les méthodes de vérification de Sport Canada seront respectées si une aide fédérale est accordée.

s Une confirmation qu'un personnel médical et paramédical compétent sera disponible, ainsi que l'équipement nécessaire.

3 La préparation de ces données peut nécessiter des discussions préalables avec certains fonctionnaires fédéraux concernés. Il faut cependant noter que ces discussions préliminaires ne seront interprétées en aucun cas comme un engagement ministériel fédéral.

6.

1 Dans des circonstances exceptionnelles, le gouvernement fédéral peut considérer des demandes d'organisations de manifestations internationales accordées au départ par la fédération internationale concernée à un autre pays qui a, par la suite, abandonné son rôle de pays hôte. Dans ces circonstances, le gouvernement fédéral n'accordera une considération favorable que si une demande est présentée à Sport Canada avant que la fédération internationale n'envisage le choix d'un autre site et que s'il est clairement établi que le Canada retirera des avantages techniques et économiques de l'organisation d'une telle manifestation.

2 Lorsque le Canada organise des manifestations internationales sur une base annuelle ou régulière, toute contribution du gouvernement fédéral figurera dans le budget du programme de l'équipe nationale de l'association nationale sportive concernée.

3 Le gouvernement fédéral se réserve le droit de refuser en tout temps toute demande qui ne satisfait pas aux conditions ou aux procédures énoncées dans la présente politique. Le gouvernement fédéral se réserve également le droit de modifier la présente politique d'accueil et le présent programme en tout temps. Les gouvernements provinciaux, les associations sportives nationales et les autres parties intéressées seront informés à l'avance des modifications envisagées à la politique ou aux lignes directrices.

4 Les fonctionnaires de Sport Canada examineront généralement les soumissions chaque année en février et en août. Les associations sportives nationales et les éventuels comités organisateurs sont priés de tenir compte de ces dates.

5 Sport Canada conclura une entente officielle avec l'organisme requérant pour la répartition de tout profit résultant de la manifestation, y compris le remboursement d'une partie ou de la totalité des octrois fédéraux qui auraient pu être accordés à titre de "garantie" ou de contribution.

Bien que le rôle du Canada à titre d'hôte du monde sportif ait fortement enrichi la vie sportive de l'ensemble du pays, il faut fonder les décisions futures touchant l'organisation de compétitions sur une analyse sérieuse des avantages à court et à long terme pour l'essor du sport canadien. La présente politique d'accueil constitue une étape franchie par Sport Canada pour s'assurer le respect de son mandat qui vise à développer le sport de haut niveau.

Tous les organisateurs éventuels voudront bien noter qu'il est obligatoire d'impliquer entièrement et dès le départ les associations sportives nationales ou les organismes multi-sports dans la préparation d'une soumission. Les associations sportives nationales seront responsables de s'assurer du succès technique et administratif de l'entreprise. La marche à suivre pour préparer une soumission souligne clairement la nécessité d'une étroite collaboration permanente entre l'association sportive nationale et le comité organisateur. Les associations sportives nationales doivent reconnaître et satisfaire les besoins logistiques du comité organisateur; par ailleurs, le comité organisateur doit accepter ses responsabilités impliquant une amélioration à long terme du sport de haut niveau.

La politique d'accueil est destinée à fournir à un comité organisateur un engagement vis-à-vis de l'octroi d'une aide fédérale à un moment approprié de sa planification. La politique garantit également aux organisateurs un appui consultatif permanent.

D'ici la fin du siècle présent, le Canada accueillera de nombreuses compétitions sportives internationales importantes. Sport Canada s'efforcera de faire en sorte que chaque manifestation contribue pleinement à la croissance du Canada en tant que puissance sportive mondiale jusqu'à la fin du 20e siècle et au-delà.

Condition physique et Sport amateur (CPSA) Le ministère de la Condition physique et du Sport amateur du gouvernement du Canada; le ministère dont Sport Canada et Condition physique Canada sont des éléments constituants et qui est chargé d'encourager et de promouvoir tous les projets touchant le sport et la récréation physique.

Fédération internationale (FI) Une fédération internationale (FI) est l'organisme qui régit la conduite d'un sport particulier au niveau international; en général, une fédération internationale est un organisme répresentant les associations sportives nationales pour un sport particulier, bien que certaines fédérations internationales servent d'organismes parapluies pour plusieurs sports (par ex. la FINA pour la natation, le plongeon, le water-polo et la nage synchronisée, la FIS pour le ski alpin, le ski de fond, le saut à skis et le combiné nordique); les fédérations internationales accordent le droit de présenter certaines compétitions aux associations membres; cette sanction exige que l'association hôte respecte des normes techniques et administratives précises énoncées par la fédération internationale.

Manifestations internationales sur invitation Ces manifestations sont des compétitions uni-sport pour lesquelles le pays hôte choisit les concurrents internationaux et les invite à participer; même si une sanction internationale (par une fédération internationale) n'est pas forcément exigée, la compétition n'est pas octroyée au niveau de la fédération internationale par un processus de soumission.

Manifestations internationales multi-sports Il s'agit de manifestations au cours desquelles deux ou plusieurs compétitions internationales sur invitation sont organisées en un même lieu, en même temps ou consécutivement, et pour lesquelles un seul comité organisateur est constitué. Le comité organisateur n'est pas régi par les règlements d'une fédération internationale multi-sports.

Fédération internationale multi-sports Ces fédérations détiennent l'autorité et le mandat pour certains Jeux internationaux multi-sports. Citons comme exemples le Comité international olympique, dont l'autorité régit le fonctionnement des Jeux olympiques, la Fédération des Jeux du Commonwealth, qui régit les Jeux du Commonwealth, et la FISU, qui régit les Jeux mondiaux universitaires. Les membres de ces fédérations sont les organismes nationaux multi-sports affiliés.

"Jeux" internationaux multi-sports Ces manifestations sont des compétitions sportives internationales organisées entre des individus ou des équipes d'un certain nombre de pays dans plusieurs sports. Les Jeux sont sanctionnés par une fédération internationale multi-sports. Parmi les "Jeux" auxquels participe le Canada, citons les Jeux olympiques, les Jeux du Commonwealth, les Jeux panaméricains et les Jeux mondiaux universitaires.

Manifestations internationales uni-sport Ces manifestations sont octroyées et réglementées par la Fédération internationale ou par une fédération continentale ou régionale ou de secteur. Parmi les compétitions entrant dans cette catégorie, citons les championnats du monde et les coupes du monde, les championnats panaméricains, les compétitions ou les tournois mondiaux de qualification.

Lettre d'intention de soumissionner Une lettre d'intention de soumissioner est un document présenté à Sport Canada par un groupe organisateur concerné et qui renferme tous les renseignements exigés en vertu des conditions de la présente politique d'accueil.

Ministre Le ministre du gouvernement du Canada chargé de la Condition physique et du Sport amateur.

Organisme multi-sports Un organisme multi-sports est l'organisation nationale représentative pour une fédération internationale multi-sports. Son autorité couvre généralement la sélection, le rassemblement et l'administration des équipes nationales pour les principaux Jeux. Au Canada, ces organismes englobent l'Association olympique canadienne, l'Association canadienne des Jeux du Commonwealth et l'Union sportive interuniversitaire canadienne.

Jeux nationaux multi-sports Un groupe de compétitions nationales dans différents sports, organisées dans un seul lieu en même temps ou consécutivement sous le contrôle administratif d'un seul comité organisateur.

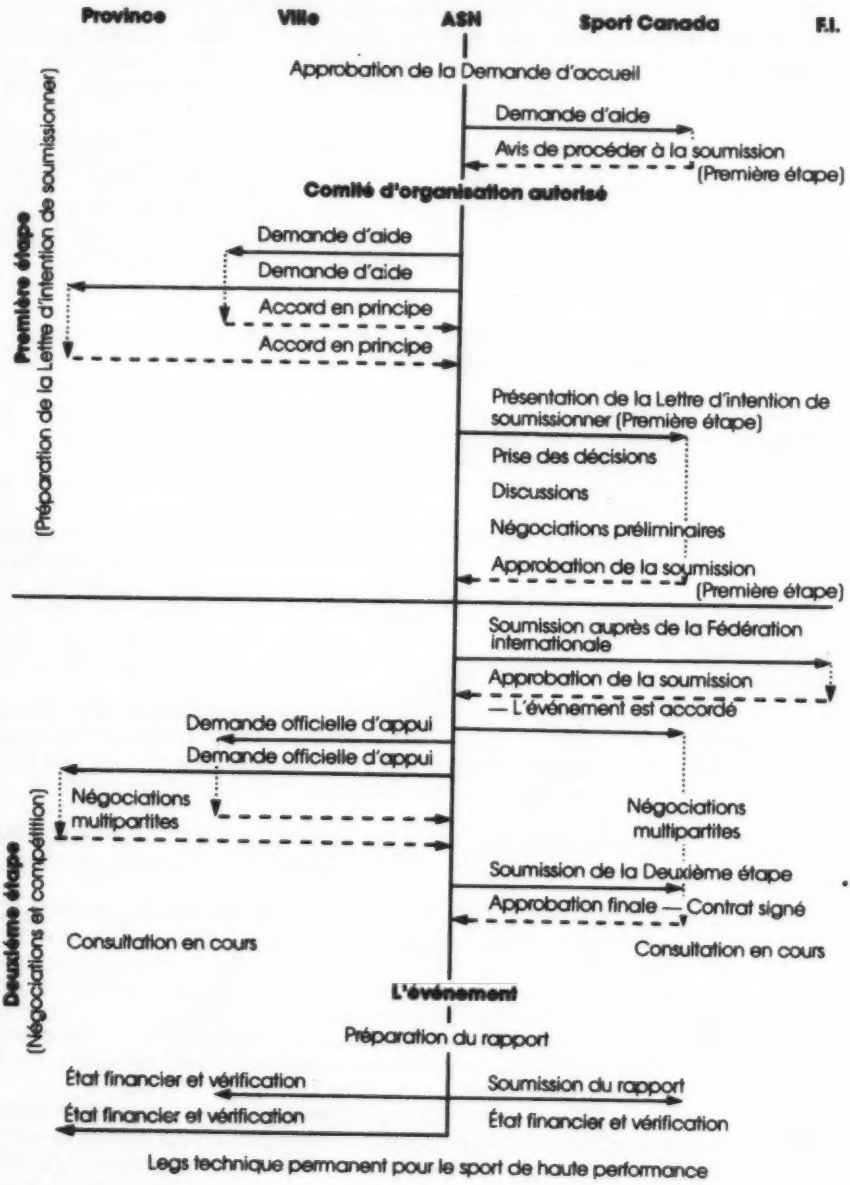
Association sportive nationale (ASN) C'est l'association nationale responsable du développement, de la promotion et de l'administration d'un seul sport au niveau national. En général, une ASN est affiliée directement à une FI, bien que dans certains cas une FI commune à plusieurs sports exige une structure intermédiaire de coordination (par ex. la Fédération des sports nautiques du Canada représente la natation, le plongeon, le water-polo et la nage synchronisée au Canada auprès de la FINA).

Comité organisateur Le comité organisateur est le groupe autorisé par une ASN, un organisme multi-sports ou Sport Canada pour organiser une manifestation sportive. Les activités du comité organisateur sont régies par les règlements de l'ASN, de la FI, de la Fédération internationale multi-sports et du gouvernement.

Sport Canada L'organisme fédéral chargé du développement du sport canadien aux niveaux national et international.

Accord de principe Un *accord de principe* (ou *entente de principe*) est l'engagement général concernant une aide future pour l'organisation d'une manifestation. Il implique une aide directe ou indirecte pour un projet au niveau des finances ou des services en vertu d'une entente négociée.

Processus d'approbation



Legs technique permanent pour le sport de haute performance

Demande de décision/Action

Processus de négociations et de prise de décisions

Avis d'approbation